

O PLANEJAMENTO COMO INSTRUMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Valter Albano
Conselheiro Corregedor Geral do TCE-MT
Lucas do Rio Verde, Maio de 2009

PLANEJAMENTO

(Gestão, Controle, Desenvolvimento)

PLANEJAMENTO

Pressuposto para uma Gestão de qualidade:

Governo:

- atividades típicas de Estado
- atividades estratégicas para o Estado
- atividades delegáveis pelo Estado
- atividades indutoras do desenvolvimento

Planejar, porque:

- Não se pode fazer tudo;
- Não se pode fazer tudo ao mesmo tempo;
- Não se pode fazer tudo em pouco tempo;
- É preciso saber onde se quer chegar.

Planejar, principalmente porque:

- Os recursos são sempre **limitados;**
- é preciso saber **priorizar.**

Saber Priorizar, significa:

- Ter visão estratégica sobre o **papel do governo;**
- Conhecer as necessidades da **população;**
- Hierarquizar as principais necessidades e transformá-las em **metas.**

Meta

- É um objetivo quantificado, com prazo certo;
- É estabelecido para os fins;
- A ela se adequam os meios.

Meta é estabelecida:

- Para resolver problemas; e
- Para promover transformações.

Os meios são fundamentais para a execução das políticas públicas, mas não são um fim em si mesmo.

E dentre eles os fundamentais:

- **conhecimento e**
- **dinheiro.**

Os fins são a razão da existência de qualquer organização.

E para atingi-los são fundamentais:

- Forte política de qualificação profissional;
- Consultorias externas;
- Intercâmbio de conhecimentos;
- Cooperação mútua.

Controle dos resultados,

pressupõe:

- Existência de planejamento: PPA, LDO, LOA com metas;
- Modelo de gestão: PDCA;
- Indicadores de resultados;
- Itens de verificação e controle.

OBRIQADQ!